

จริยธรรมของการบริหารภาครัฐ



พลเอก เปรม ติณสูลานนท์
ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษ
ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิรัฐบุรุษ



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
พระราชทานพระบรมราโชวาท พ.ศ. ๒๕๑๒

“ในบ้านเมืองนั้น มีทั้งคนดีและคนไม่ดี
ไม่มีใครจะทำให้ทุกคนเป็นคนดีได้ทั้งหมด
การทำให้บ้านเมืองมีความปรกติสุขเรียบร้อย
จึงมิใช่การทำให้ทุกคนเป็นคนดี
หากแต่อยู่ที่การส่งเสริมคนดี
ให้คนดีได้ปกครองบ้านเมือง
ควบคุมคนไม่ดีไม่ให้มีอำนาจ
ไม่ก่อกวนความวุ่นวายได้ ”

คำนำ



“จริยธรรม”

“ปาฐกถา” ที่กล่าวขวัญกันเป็นพิเศษในรอบปี คือ ปาฐกถาของรัฐบุรุษผู้ห่วงใยในอนาคตของบ้านเมือง ของความเป็นไทย นั่นคือเรื่อง “จริยธรรมของการบริหารภาครัฐ” โดย ฯพณฯ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรี และรัฐบุรุษ ที่สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เมื่อวันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๔๘ เป็นที่ประทับใจของผู้ร่วมสัมมนา ความสนใจของสื่อมวลชนและประชาชนอย่างมาก อันจะขอพิมพ์แจกให้ด้วย

ในโอกาสนี้ ขอเรียนว่า ทุกครั้งที่ ฯพณฯ ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิรัฐบุรุษ แสดงปาฐกถา หรือ สุนทรพจน์ ณ ที่ใด ทางสำนักงานรัฐบุรุษ จะส่งคำบรรยายหรือต้นฉบับมารวบรวมไว้ที่ฝ่ายจดหมายเหตุ และหอเกียรติยศมูลนิธิรัฐบุรุษ ซึ่งได้รวบรวมไว้เป็นเอกสารมีค่าทางประวัติศาสตร์

ส่วนการพิมพ์เผยแพร่ นั้น คณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมูลนิธิรัฐบุรุษ จะพิจารณาพิมพ์เผยแพร่อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง คือ ตอนสิ้นปี เดือนธันวาคมของทุกปี และเดือนสิงหาคมอีกครั้งหนึ่ง เพื่อสอดคล้องกับเจตนารมณ์และอุดมการณ์ของ ฯพณฯ คือ “เกิดมาต้องตอบแทนบุญคุณแผ่นดิน” จึงได้ผนวกอีกส่วนหนึ่งตามโครงการใหม่ “सानใจไทย สู้ใจได้” รวมไว้ด้วย นับเป็นคำปราศรัยอันทรงคุณค่าในคุณค่าของความเป็นไทย ดังได้เสนอมาร่วมกับปาฐกถาพิเศษในเล่มนี้

ปกิณคดี

คำไทยที่ว่า อุทาหรณ์ มีส่วนโยงกับ คำว่า สังวร จึงเป็นที่หวังว่าหนังสือเล่มนี้
จะมีผลทั้ง ๒ ประการในการพัฒนาชาติ และเอกลักษณ์ของชาติทุกประการ

"พระอภัยมณี"

วันที่ ๒๖ สิงหาคมของทุกปีตรงกับวันเกิดของ ฯพณฯ พลเอกเปรม
ติณสูลานนท์ ผู้ธำรงไว้ซึ่งคุณธรรมความดี "ซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละ และจงรักภักดี"
ขออัญเชิญสิ่งศักดิ์สิทธิ์อันเป็นมงคลและกุศลบารมีได้ดลบันดาลสุขให้ ฯพณฯ
ประธานกิตติมศักดิ์ จงเจริญสุขด้วย จตุรพิธพรชัย ช้วนจิฉนิรันดรเทอญ



(ศ.นพ.ประสพ รัตนากร)

ประธานมูลนิธิรัฐบุรุษ

รวมเรื่องในเล่ม

๑. ปาฐกถาพิเศษ เรื่อง "จริยธรรมของการบริหารภาครัฐ"
๒. คำปราศรัยในพิธีเปิด โครงการ "สานใจไทย สู่ใจใต้"
๓. คุณค่าของความเป็นไทย

ปาฐกถาพิเศษ

ของ

ฯพณฯ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษ

เรื่อง “จริยธรรมของการบริหารภาครัฐ”

ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๔๘



เรียน อธิการบดี และผู้มีเกียรติ

ขอขอบคุณอธิการบดีและผู้บริหารทุกท่าน ที่กรุณาเชิญผมมาพูดในวาระครบรอบ ๕๐ ปี ของคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ผมรับเชิญด้วยความยินดีและเต็มใจ

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์มีคนเกือบทั่วโลกรู้จักกันในชื่อ “นิด้า” เป็นสถาบันที่มีเกียรติมีชื่อเสียง ได้รับความนิยมนอย่างกว้างขวาง ส่วนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ เป็นหน่วยงานวิชาการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความรู้ด้านการบริหารภาครัฐ และมีความโดดเด่นในเชิงวิชาการเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปอย่างกว้างขวาง

ขอเรียนให้ผู้มีเกียรติทราบว่า รองคณบดี ผศ.ทวีศักดิ์ สุทกวาทิน ได้ช่วยผมในการพูดครั้งนี้มาก โดยทั้งแนะนำและส่งเอกสารจำนวนมากไปให้ ทำให้ง่ายและสะดวกขึ้นมาก จึงขอขอบคุณไว้ ณ ที่นี้

การพูดในวันนี้ โดยที่ผมไม่ใช่นักวิชาการ ผมจึงขอไม่พูดเรื่องวิชาการเว้นแต่ในบางเรื่องที่ต้องนำวิชาการมาอ้างอิงประกอบเพื่อให้เข้ากับเรื่องทั้งหมดทั้งสิ้นที่นำมาพูดผมได้มาจากประสบการณ์และการค้นคว้ากับมีผู้ช่วยแนะนำช่วยเหลือดังที่ได้เรียนให้ทราบแล้ว และในบางครั้งบางตอนจำเป็นต้องใช้ภาษาอังกฤษบ้าง เพราะภาษาอังกฤษบางคำที่ต่างสำนักต่างแปลเป็นไทยแปลไม่เหมือนกัน

- การกำหนดตำแหน่งทางการเมืองที่มีอยู่นอกกรอบของกฎหมาย เช่น ตำแหน่ง ผู้ช่วยรัฐมนตรี ตำแหน่งนี้มีใช้ตำแหน่งทางการเมืองตามกฎหมาย ผู้ดำรงตำแหน่งจึงไม่ต้องเปิดเผยทรัพย์สินต่อสาธารณะ

๒. จริยธรรมตามมาตรฐานจริยธรรม (Ethical Standards) ยึดหลักความพยายามแสวงหาว่าความดีที่ควรยึดถือความเป็นอย่างไร แล้วนำมาใช้เป็นมาตรฐานจริยธรรม กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติจริยธรรมตามมาตรฐานจริยธรรม จึงมีความครอบคลุมกว้างขวางกว่าจริยธรรมตามหลักนิติรัฐ อย่างไรก็ตามจริยธรรมตามมาตรฐานมีจุดอ่อนที่สำคัญ คือ ขาดบทบังคับการลงโทษเมื่อมีการละเมิดเป็นความแตกต่างจากจริยธรรมตามหลักนิติรัฐ

ผู้มีเกียรติทั้งหลาย ณ ที่นี้ น่าจะทราบดีว่า ที่จริง จริยธรรมของการบริหารนั้น มีมาตั้งแต่โบราณกาลในสมัยสมบูรณาญาสิทธิราชย์ มีหลักธรรมของพระเจ้าแผ่นดิน ที่เรียกว่า ทศพิธราชธรรม นั่นคือ จริยธรรมในการปกครองราชอาณาจักร มีหลักธรรม ที่เรียกว่า จักรวรรดิวัตร คือ วัตรของพระเจ้าจักรพรรดิ หรือ พระจริยาที่พระเจ้าจักรพรรดิพึงบำเพ็ญสม่าเสมอ มี ๑๒ ประการ (ขอเว้นรายละเอียด) ก็เป็นจริยธรรม เช่นเดียวกัน

ปัจจุบัน โลกาภิวัตน์ส่งผลให้ปัจจัยในการบริหารงานเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและมาก ก่อให้เกิดคำใหม่ ๆ เช่น รัฐชาติ (Nation state) รัฐตลาด (Market state) ประเทศพัฒนาแล้วได้สร้างระเบียบใหม่ของโลก (New World Order) เพื่อกำกับดูแลประเทศกำลังพัฒนา สร้างธนาคารโลก องค์การการค้าโลก ให้มีบทบาทในการดูแลเงินกู้จากประเทศกำลังพัฒนา เพื่อให้แน่ใจว่า ประเทศลูกหนี้จะใช้จ่ายเงินไปอย่างถูกต้อง ไม่ฉ้อราษฎร์บังหลวง และสร้างกติกากำกับดูแล เรารู้จักกติกานั้นกันในชื่อว่า Good Governance คำที่เรายังไม่มีความแปลเป็นไทยอย่างเป็นทางการ

หลักสำคัญของ Good Governance มี ๕ ประการ

๑. Accountability (นับได้) ความน่าเชื่อถือและมีกฎเกณฑ์ชัดเจน
๒. Transparency (ทั่วไป) แปลว่า ความโปร่งใส
๓. Participation (ทั่วไป) แปลว่า การมีส่วนร่วม
๔. Predictability (นับได้) แปลว่า ความสามารถคาดการณ์ได้
๕. ความสอดคล้องของ ๔ หลักการข้างต้น

ตำราฝรั่ง อ่านแล้วน่าสนใจมาก แต่การนำไป (มา) ใช้กับการบริหารของเรา อาจจะไม่เหมาะในบางส่วน และจำเป็นต้องเพิ่มแนวคิดที่เราได้รับมากจากประสบการณ์ การบริหารเพิ่มเติมเข้าไป เพื่อให้มีผลสัมฤทธิ์ที่ดีที่สุดต่อการบริหารของเรา

ผมมีความเห็นว่า

จะต้องพูดถึง **คุณธรรม ควบคู่กับ จริยธรรม**

จะต้องใช้ทั้ง ๒ มุมมอง เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์และเสริมสร้างซึ่งกันและกัน รัฐธรรมนูญของเรา ฉบับปัจจุบัน มาตรา ๗๗ บัญญัติว่า “รัฐต้องจัดให้มี แผนพัฒนาการเมือง จัดทำมาตรฐานทาง**คุณธรรมและจริยธรรม** ของผู้ดำรง ตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการและพนักงานหรือลูกจ้างอื่น ๆ ของรัฐเพื่อ ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติ หน้าที่”

จากเงื่อนไขบังคับที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญ รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ “เพื่อเพิ่มพูนระ ความสำเร็จความรับผิดชอบทางการบริหารของหัวหน้าส่วนราชการ เพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คุณภาพการบริหาร และความโปร่งใส เป็นการเปิดโอกาสให้ สาธารณชนสามารถตรวจสอบผลงานของภาครัฐได้”

ยิ่งไปกว่านั้น รัฐบาลได้กำหนดเป้าหมายไว้ ๗ ประการ และการพัฒนาเพื่อ ให้บรรลุเป้าหมายไว้ ๕ ประการ (ขอไม่นำมากล่าว เพราะมีหลักฐานอ้างอิงแล้ว) ล้วนเป็นการแนะแนวทาง (guidance) ที่ดีมาก ถ้าภาครัฐทำได้สำเร็จประเทศ ของเราจะพัฒนาไปไกลมากทีเดียว จึงขอเอาใจช่วยให้สัมฤทธิ์ผล

การพูดถึงการบริหาร จำต้องพูดถึง ผู้บริหารด้วย เพราะเป็นเรื่องที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกันบางกรณีเป็นเรื่องเดียวกัน จริยธรรมของการบริหารภาครัฐจะไม่มีทางเกิดผลสำเร็จได้ถ้าผู้บริหารไม่มีจริยธรรม อนึ่ง การที่ประเทศต่าง ๆ ทั้งที่เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกายังให้ความสำคัญของจริยธรรม เพราะเชื่อว่า การบริหารที่ยึดหลักกฎหมายเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) ได้ และจริยธรรมของการบริหารงานภาครัฐ ย่อมนำไปใช้ในการบริหารภาคเอกชนได้ด้วย

การใช้จริยธรรม (และคุณธรรม) ในการบริหารงานภาครัฐ (และภาคเอกชน) ผู้บริหารจะต้องมีจิตสำนึกที่จะนำสิ่งที่ดีไปใช้ และขจัดสิ่งที่ไม่ดีให้หมดไป สิ่งเหล่านั้น คือ

๑. **ความซื่อสัตย์** เป็นจริยธรรมทั้งของการบริหารภาครัฐและของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ในการบริหารงานคือความซื่อสัตย์ของผู้บริหาร ความซื่อสัตย์ไม่ได้หมายถึงการประพฤติปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น แต่ต้องถูกต้องตามจริยธรรมและศีลธรรมด้วย ความซื่อสัตย์มิได้หมายความว่าตนเองมีความซื่อสัตย์เท่านั้น แต่หมายถึง ต้องควบคุมให้คนรอบตัวเรามีความซื่อสัตย์ด้วย (Integrity - ทศพิธราชธรรม ข้อ ๑๐ - อวิโรธนะ - ความไม่คลาดจากธรรม) การบริหารและผู้บริหารไม่ซื่อสัตย์ เพราะมีกิเลส (กิเลสต้องขจัดด้วยหิริโอตตปปะ) ก่อให้เกิดปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบ องค์กร องค์กรใด ผู้บริหารมีกิเลสต้องขจัดด้วยหิริโอตตปปะ

๒. **กฎหมาย** เป็นที่ยอมรับกันว่า กฎหมายไม่สามารถอุดช่องโหว่การบริหารของผู้บริหารที่จะแสวงหาผลประโยชน์ให้กับตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ กฎหมายวางมาตรฐานขั้นต่ำของการประพฤติชอบไว้เท่านั้น แต่มาตรฐานทางจริยธรรมในเรื่องการประพฤติชอบและความซื่อสัตย์นั้นสูงกว่ากฎหมายในบางเรื่อง กฎหมายเขียนว่าไม่ผิด แต่เมื่อเอามาตรฐานทางจริยธรรมจับก็อาจถือว่าผิดได้ เช่น เรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflicts of interest) กฎหมายบัญญัติไว้เฉพาะเรื่อง

กฎหมายเขียนว่าไม่ผิด แต่เมื่อเอามาตรฐานทางจริยธรรมจับก็อาจถือว่าผิดได้ เช่น เรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflicts of interest) กฎหมายบัญญัติไว้เฉพาะเรื่องของตนเอง แต่ไม่ได้ห้ามไปถึงครอบครัวและญาติพี่น้อง จึงมีการกล่าวกันว่า กฎหมายบางฉบับไม่เป็นธรรม

๓. ความเป็นธรรม บอกยากว่าความเป็นธรรม คือ อะไร บ้างว่าความเป็นธรรมอยู่ที่กฎหมาย ถ้าทำถูกกฎหมายก็ถือว่าเป็นธรรม (กล่าวแล้ว - กฎหมายบางฉบับไม่เป็นธรรม) บ้างว่า ความเป็นธรรมอยู่ที่จิตสำนึกของผู้บริหาร ก็ไม่น่าจะถูกนัก เพราะผู้บริหารสำเอียงได้ บ้างก็ว่า ถ้าคนส่วนใหญ่ได้ประโยชน์สูงสุด ถือว่าเป็นธรรม ผมมีความเห็นว่า ความเป็นธรรมของการบริหาร น่าจะหมายถึง การบริหารโดยให้โอกาสแก่คนยากจน คนด้อยโอกาส คนที่เสียเปรียบในสังคม ให้เขาเหล่านั้นสามารถพัฒนาฐานะทางเศรษฐกิจและสภาพทางสังคมสูงขึ้น อย่างมีหลักการและเหตุผล ผู้ที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสูงและมีความได้เปรียบอยู่แล้ว ควรจะต้องยอมเสียประโยชน์บ้าง รัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน มาตรา ๓๐ วรรค ๔ บัญญัติว่า “มาตรการที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อขจัดอุปสรรคหรือส่งเสริมให้บุคคลสามารถใช้สิทธิและเสรีภาพเช่นเดียวกับบุคคลอื่น ย่อมไม่ถือเป็นการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม” (ยืนยันความเห็น) อนึ่ง ผมยังเห็นว่า ในความเป็นธรรมต้องมีความ ยุติธรรม อยู่ด้วย ผู้บริหารจะต้องไม่ลุแก่อำนาจ ใช้อำนาจเบียดเบียนผู้อื่น ใช้ช่องว่างของกฎหมายเพื่ออำนาจเพิ่มอำนาจให้ตนเอง ผู้บริหารจะต้องมีมาตรฐานในการบริหารเพียงมาตรฐานเดียว ไม่ใช่มีสอง (หลาย) มาตรฐานเพื่อนำไปปฏิบัติต่างกรรมต่างวาระกัน (ญาติพี่น้อง คนใกล้ชิด) หรือ ไม่มีมาตรฐานเลยนึกจะทำอย่างไร ก็ทำเพราะมีอำนาจ

๔. ประสิทธิภาพ เป็นเรื่องเข้าใจง่ายและเป็นจริยธรรมของการบริหารงานที่ตกเตียงกันเกี่ยวกับเรื่องนี้คือ ในตัวประสิทธิภาพเองอาจไม่สอดคล้องกับจริยธรรม กรณีนี้จะเลือกอะไร สำหรับผม ผมเลือกจริยธรรม เพราะผมเชื่อว่า เราสามารถหาหนทางที่จะให้ประสิทธิภาพไปด้วยกันได้กับจริยธรรม ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส หรือความเป็นธรรม

๕. ความโปร่งใส เป็นเรื่องเข้าใจง่ายและเป็นจริยธรรมของการบริหารงาน เช่นเดียวกัน ปัจจุบันมีการเรียกร้องเรียกหาความโปร่งใสมาก เพื่อให้ประชาชนสามารถตรวจสอบการบริหารภาครัฐได้ เรามีบทบัญญัติในรัฐธรรมนูญและในพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร บัญญัติให้รัฐเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาธารณประโยชน์แก่ประชาชน การหลีกเลี่ยงไม่เปิดเผยข้อมูล ถือได้ว่า ชัดจริยธรรม

๖. ความมั่นคงของรัฐ ผู้มีเกียรติอาจจะฉงนว่า ผมเอาเรื่องนี้มาพูดทำไม ไม่น่าจะเกี่ยวข้องกับจริยธรรมในการบริหารของภาครัฐ ขอชี้แจงว่า เราใช้จริยธรรมในการบริหารเพื่อผลประโยชน์ของรัฐ ความมั่นคงของรัฐคือผลประโยชน์ของรัฐอย่างหนึ่ง การใช้จริยธรรมบริหารความมั่นคงอาจจะกระทบสิทธิและเสรีภาพของประชาชน จึงจำต้องหาความสมดุลให้ได้ ปัญหา ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ยังคงมีอยู่และอาจจะคงมีต่อไปอีกนาน เพราะผู้บริหารอาจจะยังหาความสมดุลไม่พบ

๗. ค่านิยม เรื่องนี้ มีผลกระทบโดยตรงต่อจริยธรรม ค่านิยมของคนไทยที่ชัดเจนในปัจจุบัน คือ ส่วนใหญ่ยังเชื่อว่า ความร่ำรวย สามารถสร้างชื่อเสียง เกียรติยศ และฐานะได้ จึงมีคนจำนวนไม่น้อยรีบสร้าง ความร่ำรวย โดยไม่แยแสต่อจริยธรรม และที่แปลกแต่จริง และเป็นอันตรายอย่างยิ่ง คือ เรามักจะนิยมยกย่องคนร่ำรวยว่าเป็นคนดี นำเคารพนับถือ โดยไม่ใส่ใจว่า เขาเหล่านั้นร่ำรวยมาด้วยวิธีใด และดูหมิ่นคนจนต่าง ๆ นา ๆ (เหม็นสาบ มอซอ พูดไม่เหมาะ ความรู้น้อย ไม่อยากคบค้าสมาคมด้วย ฯลฯ)

ผู้มีเกียรติ ครับ

ฟังผมพูดมาถึงตรงนี้ จะทราบได้ทันทีว่า ผมมิได้นำเสนอสิ่งใหม่เลย ที่ผมพูดมาทั้งหมด ทุกท่านทราบดีอยู่แล้ว จึงไม่น่าจะเป็นการเพิ่มพูนความรู้แต่ประการใด ถ้าเป็นเช่นนั้น ก็โปรดคิดว่า No news is good news ก็แล้วกัน

อย่างไรก็ตาม ขอนำสิ่งหนึ่งที่ผมคิดว่าไม่มีในตำรา มาเล่าสู่กันฟัง สิ่งนั้นคือ

อย่างไรก็ตาม ขอนำสิ่งหนึ่งที่ผมคิดว่าไม่มีในตำรา มาเล่าสู่กันฟัง สิ่งนั้นคือ “ความรัก” มีคำกล่าวกันว่า **ความรักเป็นสิ่งศักดิ์สิทธิ์** เป็นความปรารถนาดี เป็นความห่วงอาทร ใครก็ตามที่มีความรักย่อมมุ่งพยายามที่จะให้สิ่งที่เรารัก มีความสุข มีความเจริญ มีความมั่นคง เช่น ความรักของพ่อแม่ลูก ฯลฯ

องค์การก็ทำนองเดียวกัน ถ้าเรารักองค์การ เราจะปรารถนาดี เราจะมุ่งมั่นเพื่อองค์การ เราจะมุ่งมั่นนำจริยธรรม (และคุณธรรม) ไปใช้ในการบริหารองค์การ มีคำกล่าวเป็นภาษาอังกฤษว่า “To Love is not to give, to love is to care” น่าจะให้ความกระจ่างชัดดี ผมขอยืนยันว่าจะทำการสิ่งใด ถ้าเราไม่มีความรักในสิ่งนั้นก็ป่วยการเปล่า ไม่มีทางสำเร็จ (การแก้ปัญหาความยากจน) ถ้าท่านทั้งหลายชอบฟุตบอล จะจำได้ว่า เมื่อปีที่แล้วสโมสร Man U ชื่อคุณ Wayne Rooney นักฟุตบอลหนุ่มไปในราคา ๒๓ ล้านปอนด์ คุณ Wenger (ชาวฝรั่งเศส) ซึ่งเป็นผู้จัดการทีม Arsenal ได้พูดถึงคุณ Rooney และวิเคราะห์เกี่ยวกับการเป็นนักฟุตบอลที่ดีว่า นอกจากจะเก่งแล้ว ต้องฝึกฝนหนัก ๆ หลายอย่าง ตอนหนึ่งคุณ Wenger กล่าวว่า “There is only one thing to be answered, how much do you love to play the game? If you have that love then can easily sacrifice the rest.” คำพูดนี้ น่าจะเสริมอิทธิฤทธิ์ของความรักได้ดี

ฉะนั้น จึงพอสรุปได้ว่า ผู้บริหารใดมีความรักองค์การของตน จะใช้จริยธรรมในการบริหารและจะได้รับผลสัมฤทธิ์เป็นเลิศ

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระราชทานพระบรมราโชวาท เนื่องในวันข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๔๘ ความตอนหนึ่งว่า “ข้าราชการผู้ปฏิบัติบริหารงานของแผ่นดิน จะต้องรู้ตระหนักในการเสียสละ อันได้แก่ การสละสำคัญสองประการ คือ สละเพื่อประโยชน์ส่วนรวมที่ยิ่งใหญ่ และเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตัวประการหนึ่ง กับสละความคิดจิตใจที่ต่ำทรามต่าง ๆ อีกประการหนึ่ง จึงจะเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของคนทั้งปวง และสามารถดำรงตำแหน่งหน้าที่อย่างมีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และมีความมั่นคงตลอดไป”

ผมขออัญเชิญมาให้ท่านทั้งหลายได้ฟังอีกครั้งหนึ่ง

ผมเชื่อและมั่นใจอย่างยิ่งว่า ถ้าคนไทยรับพระบรมราชาวาทและพระราชดำรัสไว้เหนือเกล้า ฯ และนำไปประพฤติปฏิบัติ การกระทำใด ๆ ย่อมบังเกิดผลดีผลสำเร็จ เป็นคุณและเป็นประโยชน์แก่ประชาชนอย่างแท้จริง

ขอจบการบรรยาย และขอขอบคุณอธิการบดี คณะบดี อีกครั้งหนึ่ง



ฯพณฯ ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิรัฐบุรุษ
พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ แสดงปาฐกถาพิเศษที่สถาบันบัณฑิตพัฒน
บริหารศาสตร์ NIDA เรื่อง “จริยธรรมของการบริหารภาครัฐ”





พิธีเปิดโครงการ “สานใจไทย สู่ใจใต้” โดย ฯพณฯ ประธาน
กิตติมศักดิ์ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ เมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๔๘
มี มุลนิธิรัฐบุรุษ ดำเนินการร่วมกับมูลนิธิที่ภักษุทยานแห่งชาติเขาใหญ่
มูลนิธิรักเมืองไทย กระทรวงศึกษาธิการและกระทรวงมหาดไทย





พิธีเปิดโครงการ **“คุณค่าของความเป็นไทย-นิยมไทย ๒๕๔๔”**
ร่วมกับเครือข่ายบริษัทสหพัฒน์ เพื่อส่งเสริมการส่งออกสินค้าไทย
“ความเป็นไทย” ที่ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ วันที่ ๑-๓ กรกฎาคม ๒๕๔๔



ค่ายอาสาพัฒนามูลนิธิรัฐบุรุษ เป็นค่ายอาสาสมัครของสถาบัน
อุดมศึกษาและเหล่าทัพ ในท้องถิ่นทุรกันดารทั่วประเทศ



พิธีเปิดอาคารเรียน มูลนิธิรัฐบุรุษ ที่โรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย
ชลบุรี นิคมอุตสาหกรรม อมตะนคร โดยสมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ
วิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ดำเนินการ เมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๔๘



คณะกรรมการอำนวยการมูลนิธิรัฐบุรุษ ร่วมปลูกต้นไม้มงคล
ต้นโมกข์มหาราชินี และต้นพิภูล ที่บริเวณสนามหน้าอาคารสำนักงาน ถนน
อุทองนอก เขตดุสิต

ฯพณฯ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์
ประธานกิตติมศักดิ์มูลนิธิรัฐบุรุษ
ปราศรัยในพิธีเปิด โครงการ “सानใจไทย สู้ใจใต้”

วันอังคารที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๔๘ เวลา ๐๙.๐๐ น.

ณ อาคารมูลนิธิรัฐบุรุษ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ถ.อุททองนอก ดุสิต



ท่านทั้งหลายครับ

วันนี้เป็นวันที่ผมดีใจมากที่สุด และภูมิใจที่สุดที่ได้เห็นท่านทั้งหลายมาพร้อมเพรียงกันอยู่ ณ ที่นี้

โครงการ “सानใจไทย สู้ใจใต้” เป็นโครงการซึ่งริเริ่มโดยภาคเอกชนที่มี ดร.อาชวี เตาลานนท์ ประธานหอการค้าไทย วันนี้ก็มานั่งอยู่ ณ ที่นี้ เป็นผู้เริ่มโดยผมเป็นคนให้แนวทางไป ในวันนี้เราได้ขอใช้ชื่อโครงการ “सानใจไทย สู้ใจใต้” มาทำ มาปฏิบัติเท่าที่เด็ก ๆ ผู้ปกครอง และผู้อุปถัมภ์ ที่จะรับเด็กไปอยู่ด้วยได้ทราบ ผมขอเรียนว่าเราทำโครงการนี้ด้วยความรัก ด้วยความเป็นห่วงเป็นใย ด้วยความต้องการที่จะให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

ผมยืนยันว่าคนไทยไม่มีการแบ่งชั้น ว่าชั้นที่ ๑ ชั้นที่ ๒ ชั้นที่ ๓ มีคนกล่าวกันไม่มากนักว่า คนไทยบางคน บางกลุ่ม มองคนไทยที่นับถืออิสลาม เป็นคนไทยชั้น ๒ ผมขอยืนยันว่าเป็นเรื่องไม่จริง พวกเรารักทุกท่านเหมือนกับรักคนไทยคนอื่น ๆ ไม่ว่าจะท่านจะเป็นใครอยู่ที่ไหน ท่านอยู่ในแผ่นดินนี้ แผ่นดินไทย แผ่นดินที่มีพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวองค์เดียวกัน เราต่างกันอย่างเดียวเท่านั้น คือเรานับถือศาสนาต่างกัน นอกนั้นความเป็นคนไทยเท่าเทียมกันหมด ทุกคนจะต้องอยู่ภายใต้กฎหมาย ทุกคนจะต้องประพฤติตามศีลธรรมอันดีของศาสนา ไม่มีใครที่จะ

มองเห็นว่าคนไทยที่นับถือศาสนาอิสลามเป็นคนไทยอีกชั้นหนึ่ง ไม่มี ขอให้เชื่อผม เพราะความเชื่อจะนำไปสู่ความสำเร็จในการที่จะสร้างความสมานฉันท์ให้เกิดขึ้น ในชาติบ้านเมืองของเรา

ผมขอเรียนย้ำอีกครั้งว่า พวกเราทุกคนรักและเห็นว่าคนไทยที่นับถือศาสนาอิสลาม คือเพื่อนของเรา คือญาติของเรา ที่เราจะต้องดูแล ให้ความรู้ ให้ความเข้าใจเหมือน ๆ กับคนไทยอื่น ๆ ไม่มีข้อแตกต่างเลยแม้แต่นิดเดียว โครงการนี้เกิดขึ้นโดยในเวลาอันรวดเร็วมาก เมื่อประมาณสัปดาห์ที่ ๒ อาทิตย์ที่แล้วมานี้เอง แต่โครงการก็เกิดขึ้นได้จริง ๆ เริ่มเมื่อวันที่ ๒๔ เมษายนนี้ ผมขอขอบคุณทุกฝ่าย ทั้งฝ่ายกระทรวงศึกษาธิการ ที่มีคุณหญิงกษมา วรวรรณ ณ อยุธยา เป็นหัวเรี่ยวหัวแรง ได้เลือกสรรเด็ก มา ๓๐ คน ทั้งฝ่ายผู้ปกครองของเด็กที่กรุณาให้เด็กมาเข้าสู่โครงการนี้ ทั้งฝ่ายผู้อุปถัมภ์คือผู้ที่รับเด็กไปดูแลในระยะเวลา ๒ สัปดาห์นี้ และขอขอบคุณ คุณอาซวี ที่กรุณาให้เราใช้ชื่อโครงการนี้

โครงการนี้ มีวัตถุประสงค์อย่างที่ว่า พลเอกสุรยุทธ์ จุลานนท์ ได้รายงานให้ทราบ ว่า เราต้องการให้เด็กมาเรียนรู้วิถีชีวิตของเด็กไทยที่นับถือศาสนาอิสลามใน ส่วนกลาง ว่าดำเนินชีวิตอย่างไรถึงจะอยู่ร่วมกันได้อย่างเป็นสุข ไม่มีปัญหาซึ่งกันและกัน จะได้เกิดความสมานฉันท์เรื่องความเข้าใจเป็นสิ่งสำคัญมาก คุณสุรยุทธ์ ได้พูดถึงคำ ๓ คำ คือ “เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา” และผมเห็นว่าเราจะต้องเข้าใจ คำว่าความเข้าใจให้ตรงกันเสียก่อน ทั้งฝ่ายเด็ก ฝ่ายผู้นำเด็กมา และฝ่ายผู้ปกครองที่จะนำเด็กไปดูแลในระยะเวลา ๒ สัปดาห์นี้ ว่าเราต้องการให้เด็กทราบว่าความเข้าใจคืออะไร พูดง่าย ๆ หมายความว่า เราต้องเข้าใจตรงกัน พูดภาษาเดียวกัน ถึงจะทำงานร่วมกันได้ ทั้งมูลนิธิ ทั้งทุกฝ่าย สิ่งหนึ่งซึ่งผมอยากจะขอทำความเข้าใจ โดยเฉพาะกับผู้ที่น่าเด็กมาจาก ๓ จังหวัดภาคใต้ ผู้ปกครองของเด็ก พ่อแม่ของเด็ก และครอบครัวผู้อุปถัมภ์เด็ก ได้โปรดเข้าใจว่าโครงการนี้เรานำเด็กมาเพื่อให้เด็กได้เรียนรู้ ได้มาเห็นได้เข้าใจด้วยตัวของเขาเอง ผมขอเรียนว่าเราไม่น่าจะไปบอกว่า

ต้องทำอะไร ๆ ขอให้เด็กเรียนรู้เองว่าวิถีชีวิตของคนที่นับถือศาสนาอิสลามใน
ภาคกลางที่เขาอยู่เขาอยู่กันอย่างไร ถึงได้มีความสุข อันนี้ต้องทำความเข้าใจ
ให้ตรงกันและปัญหาที่เกิดใน ๓ จังหวัดภาคใต้ ผมเองก็เป็นคนใต้ ท่านทั้งหลาย
คงทราบ ปัญหาทั้งหลายปัญหา มากทีเดียว แต่ปัญหาที่สำคัญยิ่งปัญหาหนึ่งก็คือ
ความเข้าใจ อย่างที่ผมพูด ถ้าเราเข้าใจซึ่งกันและกันเราก็สามารถที่จะพูดถึงปัญหา
หนึ่งก็คือ ความเข้าใจ อย่างที่ผมพูด ถ้าเราเข้าใจซึ่งกันและกันเราก็สามารถที่จะ
พูดถึงปัญหาและก็ร่วมกันแก้ไขปัญหาได้ แต่ทราบไหมที่เราไม่มีความเข้าใจ ปัญหา
เหล่านั้นจะถูกมองไปคนละแง่คนละมุม การแก้ไขปัญหาก็ยากเย็น ผมถึงขอให้ทุก
ฝ่ายทำความเข้าใจเรื่องนี้ให้ดี

ในการดำเนินโครงการนี้ผมเข้าใจว่ามีการนำเด็กไปทัศนศึกษาตามสถานที่
ต่าง ๆ ผมคิดว่าอันนั้นเป็นเรื่องปลุกย่อย เพื่อจะได้มาเปิดหูเปิดตาเพราะไหน ๆ
ก็มากันแล้ว แต่ขอให้เน้นเรื่องความเข้าใจสำหรับเด็ก ๆ ทั้ง ๓๐ คน ให้เข้าใจว่า
เพื่อให้มาเรียนรู้ด้วยตัวของเขาเอง ว่าการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ อย่างสมานฉันท์
ซึ่งเป็นไปได้ง่าย ๆ ไม่ยากเย็นอะไรเลย โครงการนี้อย่างที่ผมเรียนท่านทั้งหลายว่า
เราทำในเวลากระชั้นชิดมาก แต่อย่างไรก็ตามหลังจากโครงการนี้เสร็จแล้ว เราจะ
ทำการติดตามผล ประเมินค่า และถ้าเป็นไปได้เราจะขยายผลต่อไป ด้วยความร่วม
มือของพวกเราทุกฝ่าย ผมขอเรียนให้ท่านทั้งหลายที่ยังไม่ทราบได้ทราบว่าทุกคน
ทุกฝ่าย ที่ร่วมทำกันนี้ ผมขอเรียนในที่นี้ว่าเราทำด้วยความพร้อมเพรียงกัน เราใช้
เวลาประชุมกันประมาณครึ่งชั่วโมงเท่านั้นเอง ณ ที่นี้ ในห้องนี้ ผมเป็นคนเสนอ
แนะโครงการนี้ และทุกคนก็ยอมรับ และได้เริ่มงานกันทันที เพราะว่าทุกคนรักที่
เห็นเด็กเติบโตขึ้นมาอย่างมีความสุข รักที่จะเห็นพวกเราอยู่กันอย่างมีความสุข รัก
ที่จะเห็นพวกเราอยู่กันอย่างพี่น้องอย่างฉันคนไทยจริง ๆ คนไทยซึ่งมีความ
เป็นไทย อย่างที่ผมเรียนแล้วว่าสิ่งที่เราผัดกันก็คือศาสนาเท่านั้นเอง ฉะนั้นขอให้
เชื่อพวกผมเถอะว่าที่ทำไม่ได้แสวงหาประโยชน์อะไรเลยไม่ต้องการชื่อเสียง

ไม่ต้องการสิ่งใดเพื่อตัวของพวกเราเอง แต่เราต้องการเพื่อให้ท่านทั้งหลายให้ ๓ จังหวัดภาคใต้ได้มีความสุข ที่ตรงนี้คือส่วนหนึ่งเล็ก ๆ ซึ่งเราคิดว่าน่าจะช่วยให้เราจึงรีบทำ

โปรดเข้าใจให้ตรงกันว่าที่เราทำนี้ไม่ต้องการจะประชาสัมพันธ์เพื่อพวกเราเองแต่ต้องให้เกิดความสุข ให้เข้าใจว่าผมรักพวกท่าน พวกท่านก็รักผม เราอยู่กันอย่าง คนซึ่งมีความรักซึ่งกันและกัน ผมจะดีใจมากถ้าโครงการนี้ได้ผล และผมก็คงจะเสียใจถ้าโครงการนี้ไม่ได้ผล แต่ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าโครงการนี้จะทำให้พวกเรามีความรู้สึก ว่า คนไทยมีคนไทยประเทศไทยเดียวเท่านั้นที่เรารักซึ่งกันและกัน ไม่มีใครมุ่งร้ายต่อกัน นอกจากคนที่เป็นคนชั่วคนไม่ดีเท่านั้นเอง

ผมขอขอบคุณทุกท่านอีกครั้งหนึ่ง ขอขอบคุณด้วยความจริงใจ และหวังว่าท่านคงเข้าใจโครงการนี้ และร่วมมือทำโครงการนี้เพื่อให้สำเร็จ ขอขอบคุณพวกเรามูลนิธิต่าง ๆ

ด้วย ขอขอบคุณทุกคน และขอให้ทุกคนประสบโชคดี

ขอบคุณมากครับ

วัตถุประสงค์ของมูลนิธิรัฐบุรุษ



๑. ส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละ และจงรักภักดีของคนในชาติ
๒. ส่งเสริม สนับสนุน ปลูกฝังค่านิยม และเผยแพร่วัฒนธรรมไปสู่ประชาชนให้กว้างขวางยิ่งขึ้น
๓. ส่งเสริม การศึกษา การวิจัย และกิจกรรม เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
๔. ส่งเสริมกิจการด้านสาธารณสุข และการกีฬา
๕. ส่งเสริมการบรรเทาทุกข์ สงเคราะห์ชุมชน และสาธารณประโยชน์อื่น ๆ
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานของราชการและเอกชน หรือองค์กรอื่น ที่มีวัตถุประสงค์คล้ายคลึงกัน เพื่อสาธารณประโยชน์
๗. ไม่ดำเนินการเกี่ยวข้องกับการเมืองแต่ประการใด

คุณธรรมความดี

“ซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละ จงรักภักดี”

**รายนามคณะกรรมการอำนวยการ
มูลนิธิรัฐบุรุษ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์**



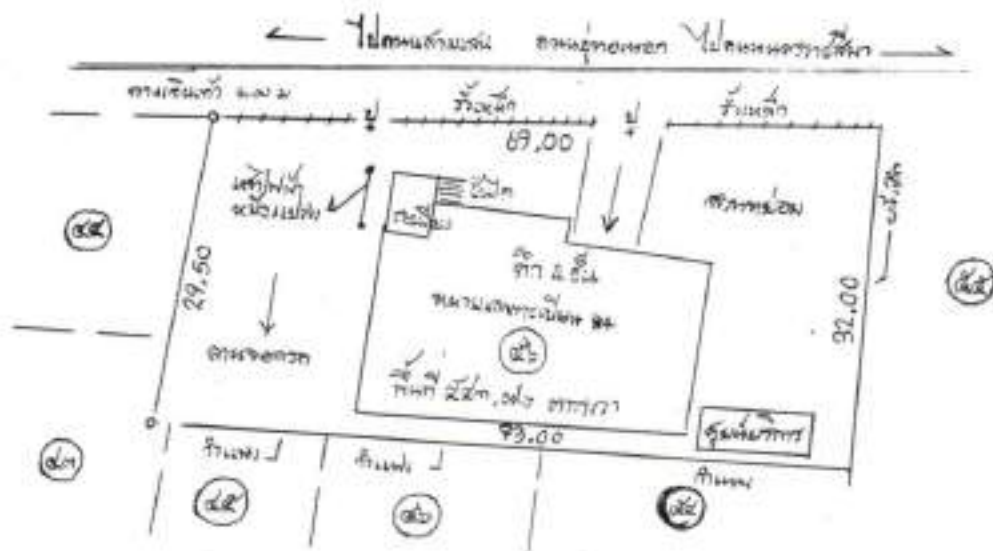
ฯพณฯ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์		ประธานกิตติมศักดิ์
๑. ศาสตราจารย์นายแพทย์ประสพ รัตนากร		ประธานกรรมการอำนวยการ
๒. นายชาติรี	โสภณพนิช	รองประธานกรรมการ (๑)
๓. พลเอกนพ	พินสายแก้ว	รองประธานกรรมการ (๒)
๔. นายวิระ	รमยะรูป	เหรียญกษาปณ์
๕. พลเรือเอกประเจตน์	ศิริเดช	เลขาธิการ
๖. พลเอกพงษ์เทพ	เทศประทีป	ประธานกรรมการประชาสัมพันธ์
๗. เรืออากาศโทสุลี	มหาสันทนะ	กรรมการ
๘. พลเอกสุรยุทธ์	จุลานนท์	กรรมการ
๙. พลอากาศเอก หม่อมราชวงศ์ศิริพงษ์ ทองใหญ่		กรรมการ
๑๐. พลเรือเอกวิเศษฐ์	การุณยวนิช	กรรมการ
๑๑. ดร.เจริญ	สิริวัฒนภักดี	กรรมการ
๑๒. ท่านผู้หญิงชนัตต์	ปิยะอุย	กรรมการ
๑๓. ร้อยตำรวจโทฉัตรชัย	บุญยะอนันต์	กรรมการ
๑๔. หม่อมหลวงตรีทศยุทธ	เทวกุล	กรรมการ
๑๕. นายยงศักดิ์	คณาธนะวนิชย์	กรรมการ
๑๖. นางกัลยาณี	สี้อิสสระนุกุล	กรรมการ
๑๗. นายติลก	มหาดำรงกุล	กรรมการ
๑๘. พลเอกเอกจิตต์	ติณสูลานนท์	กรรมการ
๑๙. นายชนะศักดิ์	ยวบูรณ์	กรรมการ
๒๐. พลเอกเรืองโรจน์	มหาศรานนท์	กรรมการ



พิธีเปิด “ศูนย์สุขภาพผู้สูงอายุภาคเหนือ พิษณุโลก”
ที่โรงพยาบาลพุทธชินราช พิษณุโลก
วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๔๘



การแสดงปาฐกถาพิเศษ “พลังใจ พลังชาติ” ในโครงการ
“सानใจไทย สู้ใจใต้” ที่สงขลา และปัตตานี เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๔๘



แผนผังบริเวณสำนักงานมูลนิธิรัฐบุรุษ
 พลเอก เปรม ติณสูลานนท์
 (๘๔ ถนนอุทองนอก เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐)



หนังสือลำดับที่ ๔๔ สงวนลิขสิทธิ์ โดยมูลนิธิรัฐบุรุษ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์
เผยแพร่โดย คณะกรรมการส่งเสริมกิจการม มูลนิธิรัฐบุรุษ ฝ่ายอำนวยการมูลนิธิรัฐบุรุษ
เลขที่ ๔๔ ถนนอุทองนอก เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐
โทรศัพท์ ๐-๒๖๒๒๔-๕๑๒๖-๗ โทรสาร ๐-๒๖๒๒๔-๕๑๒๓๑